

(2) SWOT分析

外部環境(機会、脅威)と内部環境(強み、弱み)の組み合わせから成る4つの領域【成長戦略】、【改善戦略】、【回避戦略】、【改革戦略】ごとに、戦略(解決すべき課題点や課題解決のためのとりくみの方向性)を示します。

□ SWOT分析によるまちづくり課題や課題解決の方向性

		島田市をとりまく外部環境 (時代潮流の整理)	
		プラス要因	マイナス要因
		A. SDGsの実現に向けた取組 B. デジタル化の進展、Society5.0社会の実現 C. 安全・安心意識の高まり D. 内陸志向の継続 (内陸フロンティア推進) E. 多様な主体との連携 F. 惹きつける個性を生かした魅力づくり G. 教育や子育てに関する意識の高まり H. 住民参画・協働意識の高まり	A. 人口減少・少子高齢社会の進行 B. 広範囲に及ぶ環境問題の進行 C. 価値観の多様化とポストコロナに向けた価値観の創造、将来不安への対処 D. 南海トラフ地震、台風や豪雨などの風水害やパンデミックの脅威 E. 社会資本の老朽化 F. 地域経済を取り巻く環境の変化 G. コンパクト・プラス・ネットワークの推進
島田市の内部環境 (基礎資料・市民意識調査)	強み (特徴)	【成長戦略】 (強みによって機会をさらに活かす方向)	【回避戦略】 (強みで脅威を回避・克服する方向)
	弱み (課題点)	【改善戦略】 (機会を逃さないように弱みを改善する方向)	【改革戦略】 (最悪の事態を招かないように弱みを克服し改革する方向)

- ①豊かな自然環境と景観 (大井川、森林、茶畑など)
 ②豊かな歴史・観光資源 (川越遺跡、諏訪原城跡、蓬萊橋、大井川鐵道、KADODE OOIGAWA など)
 ③陸・海・空を結ぶ充実した広域高速交通網
 ④県内市部では比較的高い第2次産業の集積度 (事業所数、従業者数など)
 ⑤商業高校・工業高校を含む5つの高校
 ⑥良好な住宅ストック、住環境・治安の良さ
 ⑦子育て施策の充実 (保育料第2子半額・第3子無償化、ネウボラ、こども館の設置、同規模市比保育所の定員数充足など)
 ⑧ファミリー層の居住の多さ (単独世帯の少なさ、世帯人員の多さ、7年連続で子育て世代の転入超過など)
 ⑨新病院「島田市立総合医療センター」供用開始
 ⑩市役所新庁舎の整備着手
 ⑪先駆けてのDX推進 (デジタル変革宣言)
 ⑫計画的な教育施設の更新
 ⑬「ごみ・リサイクル対策」に対する市民満足度が高い
 ⑭住みごこちがよいと感じている市民が多い (住環境の良さ)
 ⑮お茶などの地産商品が豊かであると感じている市民が多い
 ⑯女性の社会進出への市民意識が高い

- [まち]
 ①年少人口・生産年齢人口の減少
 ②中山間地域の人口減少の加速、高齢化率の進行
 ③市域が広い (人口密度が低い)
 ④中心市街地のにぎわいの低下
 ⑤産業構造、人口構造による弱い財政力
 ⑥資産の老朽化 (公共施設、インフラ)
 ⑦農林業の担い手、後継者不足
 ⑧県平均と比較した有効求人倍率の低位 (働く場所が少ない)
 [市民意識]
 ⑨「在住外国人との交流・共生」、「国際交流や都市間交流の推進」を重要視している市民が少ない
 ⑩魅力ある商店街づくりなどの商業振興の満足度が低い
 ⑪農林業の振興 (生産基盤の整備、後継者育成等) の満足度が低い

- ②F. 文化財など地域資源を活用した観光振興
 ③D. ふじのくにフロンティア推進エリア設定における都市的土地利用のさらなる促進
 ⑤E. 地元高校との人的・技術的連携の強化。地元愛の醸成
 ⑥⑦⑧G. 子育て世代の定住の促進と魅力のみがきあげ
 ⑯F. 「島田市緑茶化計画」の推進
 ①⑭CH. 市民が参加、実感できる自然環境保全の取組や安全・安心なまちづくりの継続・維持
 ⑬⑯A. SDGsの取組推進
 ⑪B. DXの強力な推進
 ③F. 広域的な交通拠点の立地を生かした、企業誘致の促進やより生活しやすい住環境づくり
 ④F. 第2次産業の集積を生かした関連企業集積の促進、産業・情報基盤の更なる整備

- ①G. 若年世代の市内定住の促進 (家族形成期世代の定住促進策の充実、子育て支援策等と連携したPR)
 ④EF. 中心市街地の空き家・空き店舗のリノベーション支援による、まちとしての資産価値の向上
 ⑦⑩⑪F. 地域の特産物、観光資源などを生かした商業、観光振興
 ⑨H. 多文化共生社会の実現

- ①AB. 豊かな自然環境を後世につなぐ
 ⑤A. 生産人口のさらなる流入による都市活力の維持
 ⑥⑦⑧⑭A. 子どもを生み、育てやすい環境づくり
 ⑨D. 地域の基幹病院となる新病院が救急医療及び災害医療体制の維持
 ⑩DE. 防災拠点確保等を視点に置いた新庁舎建設
 ⑫DE. 児童生徒の教育面・安全面に配慮した施設更新と災害時に地域避難所の役割を果たす耐震補強工事
 ⑬⑭B. 環境にやさしいまちづくりの推進
 ⑪C. 地域資源を活かした多様な働き方の推進 (サテライトオフィス、ワーケーション、テレワークなど)
 ⑯C. ワーク・ライフ・バランスの推進

- ①⑧A. 働く場所の確保や生活便益施設整備などによる若者の流出防止と地域に応じた人口バランスの確保
 ②③AG. コンパクト・プラス・ネットワークの推進
 ④F. 市内事業者への支援 (事業継続、事業承継)
 ⑤F. 安定的な財源確保と効率的な行政サービスの実施
 ⑥AE. 人口減少・少子高齢社会に対応する公共施設のストックの適切な維持・管理及び整備の推進