

島田市行政改革大綱に基づく実施計画の実施状況

平成17年度から平成21年度の5年間にわたる計画の実施状況についてお知らせいたします。

5年間の総実施効果額は **36億6,074万円**

目標と実績

(単位：千円)

年 度	H 1 7	H 1 8	H 1 9	H 2 0	H 2 1	計
目標効果額	245,112	773,874	475,817	594,220	579,062	2,668,085
実績効果額	332,503	820,608	714,816	1,155,733	637,087	3,660,747

効果的かつ効率的な行政運営の推進

事務事業の再編・整理、廃止・統合 156,177千円（目標：173,704千円）

時差出勤制度の活用 77,799千円（目標：103,350千円）

【取組状況】

窓口業務の時間延長に必要な職員配置には、時差出勤を利用するなど、柔軟な勤務体制で対応し、経費を削減した。3時間の窓口延長を目標としていたが、市民の利用度合い等を勘案し、2時間の延長をしたため、目標に至らなかった。

消防通信指令事務共同運用 44,758千円（目標：44,758千円）

【取組状況】

焼津市消防防災局の情報指令室を改修して、平成20年4月1日から島田市と川根本町が焼津市へ事務委託する方式で共同運用を開始した。（共同運用の期間は平成20～24年度の5年間）

協議会等の廃止、見直し 33,620千円（目標：25,596千円）

【取組状況】

協議会、実行委員会事務局の運営の見直しにより経費の削減効果が得られた。

民間能力の活用 488,068千円（目標：642,135千円）

本庁舎夜間警備業務 515千円（目標設定なし）

【取組状況】

昭和60年度から全部委託を実施しており、今後も継続していく。

一般ごみ収集業務 1,184千円（目標設定なし）

【取組状況】

島田地区資源類収集運搬業務委託の収集業務を拡大委託したことにより経費の削減効果が得られた。

使用料等徴収事務の民間委託化 12,716千円（目標設定なし）

【取組状況】

平成19年度に引き続き、上下水道メーター検針・水道料金・下水道使用料・ゴミプラ・簡易水道料金の徴収業務関連を民間委託。平成20年度からは、旧川根町の簡易水道料金の徴収業務関連を追加で民間委託。

浄水場運転管理業務の民間委託化 84,108千円（目標：40,000千円）

【取組状況】

平成17年度から浄水場運転管理業務を全面委託したことにより経費の削減効果が得られた。

下水道運転管理業務の民間委託化 3,195千円（目標：3,400千円）

【取組状況】

平成21年度に運転管理業務を一部委託した。今後、段階的に調査研究を重ね包括的な民間委託へと移行する。

学校給食調理部門等の民間委託化 155,218千円（目標：160,000千円）

【取組状況】

平成18年度から南部調理場、金谷学校給食センターの調理部門、配送部門を業務委託した。東部、西部調理場に関しては、施設整備後に委託化を行う予定である。

公立保育園の民営化 92,138千円（目標：102,388千円）

【取組状況】

平成20年度に第二保育園を民営化した。第一保育園は当分存続とし、第三保育園、金谷中央保育園、かね保育園においては、保護者会役員、保護者に民営化に関する説明会を実施した。今後、平成20年度に策定した島田市保育園民営化計画に沿って、計画的に進めていく。

公立幼稚園の民営化 110,150千円（目標：323,847千円）

【取組状況】

平成19年度に六合幼稚園、みどり幼稚園を民営化した。五和幼稚園は、民営化検討会を設置し、準備を進めていく。民営化に伴う 運営費補助金の特別加算、保育料差額補助金の新設により効果額が減少した。

精神障害者の相談、デイサービス業務等の委託 28,844千円（目標：12,500千円）

【取組状況】

相談支援事業、活動支援センター事業をNPO法人に委託し、協働の推進に努めた。

補助金等の整理合理化 85,374千円（目標：99,880千円）

再編・統合

国際交流協会の補助金交付要綱の見直し 498千円（目標：640千円）
大井川長島ダム流域連携協議会負担金の見直し 1,573千円（目標設定なし）
島田・川根地域活性化連絡協議会負担金の見直し 1,600千円（目標：1,000千円）
(金谷)文化産業祭実施交付金の見直し 4,200千円（目標：3,200千円）
金谷商工会補助金の見直し 9,000千円（目標：12,000千円）
島田市シルバー人材センター補助金の見直し 3,400千円（目標：11,130千円）
島田市農業経営振興会補助金の統合 264千円（目標：800千円）
朝市まつり補助金・島田市農業祭補助金の見直し 0千円（目標：255千円）
藤枝島田地区交通環境対策連絡協議会負担金の見直し 1,110千円（目標：1,000千円）
島田中央第三地区土地区画整理対策協議会補助金の見直し 350千円（目標：200千円）
各種大会参加特別補助金の見直し 3,723千円（目標：4,200千円）
生徒海外研修補助金の見直し 9,848千円（目標：9,848千円）
島田市少年少女合唱団補助金の見直し 940千円（目標：640千円）
島田市文化協会補助金の見直し 1,560千円（目標：1,639千円）
廃止 実施結果7事業
交通安全協会島田地区支部金谷分交付金の廃止 2,000千円（目標：2,000千円）
商工見本市出品等補助金の廃止 0千円（目標：810千円）
島田市森林施業作業路整備事業補助金の廃止 4,000千円（目標：4,000千円）
(主)焼津森線整備促進協議会負担金の廃止 400千円（目標：400千円）
都市づくりパブリックセンター負担金の廃止 250千円（目標：250千円）
地域づくり推進事業(環境整備事業)の廃止 30,000千円（目標：30,000千円）
地域づくり推進事業(地域活性化事業)の廃止 8,798千円（目標：14,000千円）
部活動補助金の廃止 1,860千円（目標：1,868千円）

定員管理の適正化 483,779千円（目標548,100千円）

定員適正化計画の策定 453,600千円（目標548,100千円）

【取組状況】

退職者の一部不補充、施設への民間活力の導入等により、職員の削減を図った。

定員適正化計画 目標：5年間で職員数1,590人 1,503人（目標削減数87人 削減率5.47%）

	目標	H17～H21実績	H17～H21効果額	達成率	備考
一般職員	78人減	122人減	768,600千円	82.7%	目標数値、効果額に旧川根町、衛生消防組合の職員数を加味している。
病院職員	9人減	50人増	315,000千円		
合計	87人減	72人減	453,600千円		

臨時、嘱託職員の計画的配置 30,179千円（目標設定なし）

給与の適正化 319,842千円（目標：342,476千円）

特殊勤務手当等の見直し 34,983千円（目標：15,664千円）

【取組状況】

平成17年度に徒歩通勤手当、手洗所清掃作業手当、待機手当、平成20年度に税務手当、下水道作業手当平成21年度に地域手当(医師を除く)を廃止した。

時間外手当の削減（選挙等を除く） 284,859千円（目標：326,812千円）

【取組状況】

毎週水曜日の「ノー残業デー」の徹底及び7月、10月、1月を「ノー残業デー」徹底強化月間とし、週休日等の勤務は、極力振替休日とし、時間外手当の縮減に努めた。

なお、市町合併に伴う準備事務等の時間外勤務の増加により、目標に至らなかった。

自主性・自立性の高い財政運営の確保

経費の節減合理化等財政の健全化 1,846,551千円（目標：728,930千円）

庁舎等経常経費(物件費)の縮減 5,313千円（目標：18,113千円）

【取組状況】

島田市地球温暖化防止実行計画に基づき、温室効果ガス排出量の削減に継続的に取り組むとともに、環境マネジメントシステム「エコアクション21」に基づく進行管理を実施し、コスト縮減に努めた。

今後は、「エコアクション21」認証範囲を拡大し、支所や市民病院などの外部施設も含めた取り組みとしていく。

検診事業の一括委託 2,560千円（目標：8,901千円）

【取組状況】

医師会との調整が整わないことから、各種検診業務(胃がん、肺がん、子宮がん、乳がん、大腸がん等)の一括委託にまで至っていない。

公の施設の駐車場の有料化の検討 32,315千円（目標設定なし）

【取組状況】

社会教育施設、学校施設等の公の施設の駐車場を利用する市及び県職員、嘱託員、臨時職員、放課後児童クラブ指導員から駐車場料金を徴収した。

授業料の見直し 5,490千円（目標：7,200千円）

【取組内容】

平成19年度に看護専門学校の授業料を、年額72,000円から102,000円に改定した。

市税収納率向上の取組 156,245千円（目標：50,000千円） 収納率を金額に換算した効果額

【取組状況】

滞納者には自主納付を促す納税猶予の相談や口座振替の奨励を行うとともに、催告、訪宅徴収を実施した。滞納処分として換価できる財産を速やかに調査し差押え等を行った。

保育料の確保 10,423千円（目標：29,907千円） 収納率を金額に換算した効果額

【取組状況】

滞納者に対する督促・催告事務を徹底し、納付困難者については、納付相談に応じ、計画的納付を指導した。また、悪質滞納者に対しては滞納処分(預貯金の差押え)を実施し、収納率向上に努めた。

上水道料金の確保 11,794千円（目標：11,000千円） 収納率を金額に換算した効果額

【取組状況】

平成17年度に策定した「中期経営計画」の目標収納率に達するよう努めた。

下水道使用料等の滞納整理と接続率向上の推進 4,282千円（目標：1,920千円）

【取組状況】

徴収対策事務の見直しと改善により徴収率の向上に努めた。また、下水道未接続世帯の調査を実施し早期接続の推進を図った。

普通財産（土地）の管理 1,223,859千円（目標5年で公売予定額：601,889千円）

【取組状況】

利用計画のない物件については、積極的かつ地価の動向を見ながら、有利な条件で適正時価により、公売を行う。

公共工事コスト縮減対策行動計画の実践 706,760千円（目標設定なし）

【取組状況】

平成18年度に「島田市公共工事コスト縮減対策新行動計画」を作成し、84具体策により、総合的な公共工事コストの縮減に取り組んでいる。

効率的な公的施設の運営 280,956千円（目標：132,860千円）

指定管理者制度導入施設

島田市営プール、島田市地域交流センター「歩歩路」、島田市北部デイサービスセンター、島田市伊久身デイサービスセンター、島田市立養護老人ホーム「ぎんもくせい」、島田市民会館、島田市民総合施設「プラザおおるり」、島田市かなや会館、島田市東海道金谷宿お休み処、島田市ばらの丘公園・ばらの館、堀之内・北地区多目的集会施設、二俣地区多目的集会施設、原地区多目的集会施設、石風呂地区多目的集会施設、市尾地区多目的集会施設、笹間渡地区多目的集会施設、川根デイサービスセンター、川根介護予防拠点施設（ふれあい健康プラザ）、川根地域交流センター、川根温泉、一色・上河内区生活改善センター、島田市野外活動センター「山の家」、島田市お茶の郷、島田市金谷生きがいセンター

実施計画掲載事務事業158事業の取組状況

- 着手しているもの 158項目 （着手率 100.00%）
- 目標達成したもの 141項目 （達成率 89.24%）
- 未達成のもの 17項目 （未達成率 10.76%）