

第2次行政経営戦略および行動計画を策定しました

☎行政総務課 ☎ 36-7235

市では、平成30年度からの4年間の行政改革を戦略的に進める指針として、「第2次島田市行政経営戦略」を平成30年3月に策定しました。この戦略では、「人口減少社会に挑戦する経営改革」を理念に掲げ、6つの基本方針と17の推進施策を定めています。

この戦略に定める事項を着実に実践するために、基本方針ごとの成果目標および37項目の個別取り組みを定め

た「行動計画」を平成30年6月に策定しました。基本方針、推進施策、主な成果目標と取組内容については次のとおりです。

※第2次行政経営戦略および行動計画は、市ホームページに掲載しています。また、市役所情報公開コーナーでもご覧いただけます。

1 市の経営方針に基づく行政経営の推進

推進施策	経営方針の設定、方針管理制度の充実
成果目標	職員満足度調査「市政運営への共感」における満足度 (H28: 48.8% → H33: 66.4%)
取組内容	経営方針の設定方法の確立、方針管理制度の充実

2 人材育成の推進

推進施策	意識改革と意欲の喚起、資質の向上と多様な人材の活用、人事評価制度の充実
成果目標	職員満足度調査「仕事の満足」における満足度 (H28: 55.2% → H33: 59.6%)
取組内容	年間研修計画に沿った研修の実施、任期付き採用制度による専門職の任用・活用、人事評価制度の定着

3 組織力の強化

推進施策	総合計画と組織の整合、組織内分権の推進、横断的行政課題への対応
成果目標	職員満足度調査「組織風土」における満足度 (H28: 47.7% → H33: 56.8%)
取組内容	総合計画の各施策の目的に沿った組織作り、予算・人員の部内調整の手法の検討、債権管理事務の適正化

4 効率的・効果的な行政経営の推進

推進施策	行政評価の充実、業務の標準化、業務改善の推進、広域連携の推進
成果目標	職員満足度調査「仕事の設計」における満足度 (H28: 63.9% → H33: 72.3%)
取組内容	トータル・マネジメントの仕組みの構築、庁内共通業務の進め方マニュアルの整備と共有化、業務改善運動の実施、「しずおか中部連携中枢都市圏」における連携推進

5 財政の健全化

推進施策	多様な収入の確保、公共施設マネジメントの推進、効率的・効果的な財政運営
成果目標	市民意識調査「市の財政の健全運営」における満足度 (H27～29 平均値: 21.6% → H30～33 平均値: 21.6% 以上)
取組内容	低・未利用の公的不動産の貸し付けや不要な土地・建物の売却の促進、計画的保全サイクルの構築・運用、市税などの取納率維持・向上

6 市民との協働体制の確立

推進施策	透明性の向上と信頼の確保、市民協働の推進
成果目標	市民意識調査「住民の市政への参加の推進」における重要度 (H28: 69.6% → H33: 72.0%)
取組内容	島田市附属機関などの会議の公開・会議録の公表、まちづくり自治基本条例の制定・運用